



Etelä-Pohjanmaa

Yhtiöittäminen strategisesta näkökulmasta

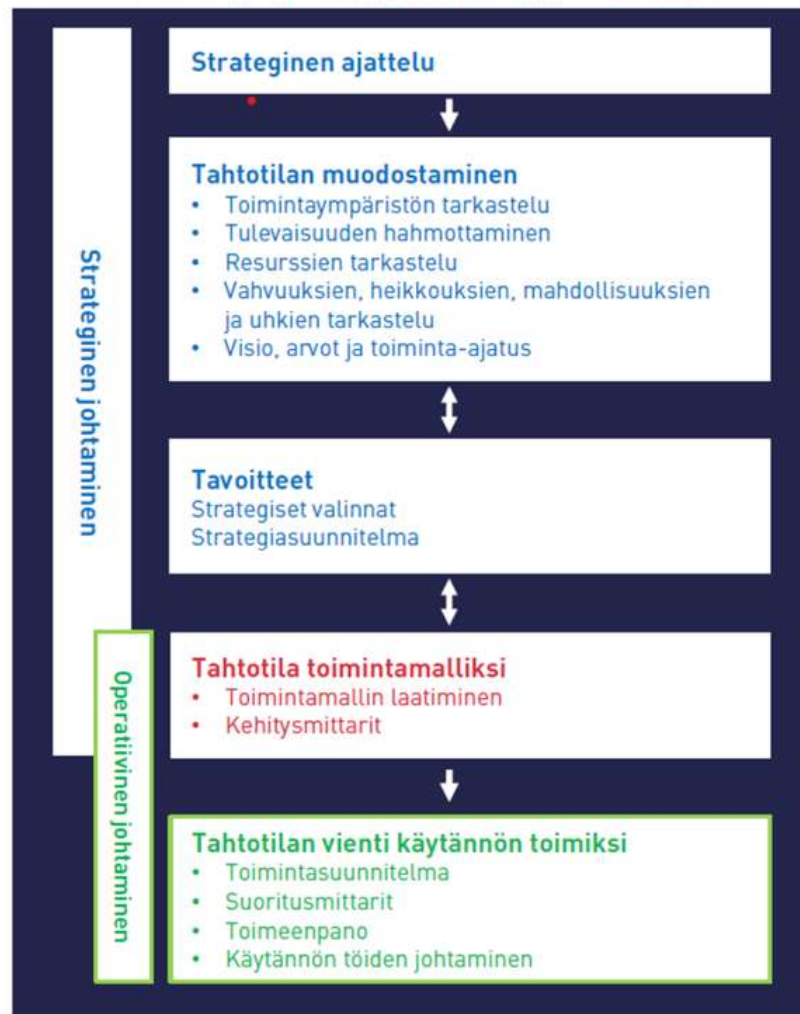
Marjut Luoma, taloushallinnon asiantuntija, yhtiöittäminen

Timo Pajula, asiantuntija, johtaminen ja talous

Sisältö

- Maatalousyrityksen strateginen suunnittelu
- Maatilayrityksen rahoitusaseman kehittäminen
- Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä
- Edut ja haasteet

KOKONAISVALTAINEN JOHTAMISPROSESSI



Strateginen suunnittelu, tarkoitus ja tavoitteet

Muuttuvan toimintaympäristön ennakoimisen haasteet

- Vaikeasti ennakoitavat muutokset haastavat meitä nyt ja tulevaisuudessa.
- Taloudellisista puskureista on tullut entistä tärkeämpiä.

Strategisella suunnittelulla pyritään ennakoimaan ja hallitsemaan tulevaisuuden haasteita.

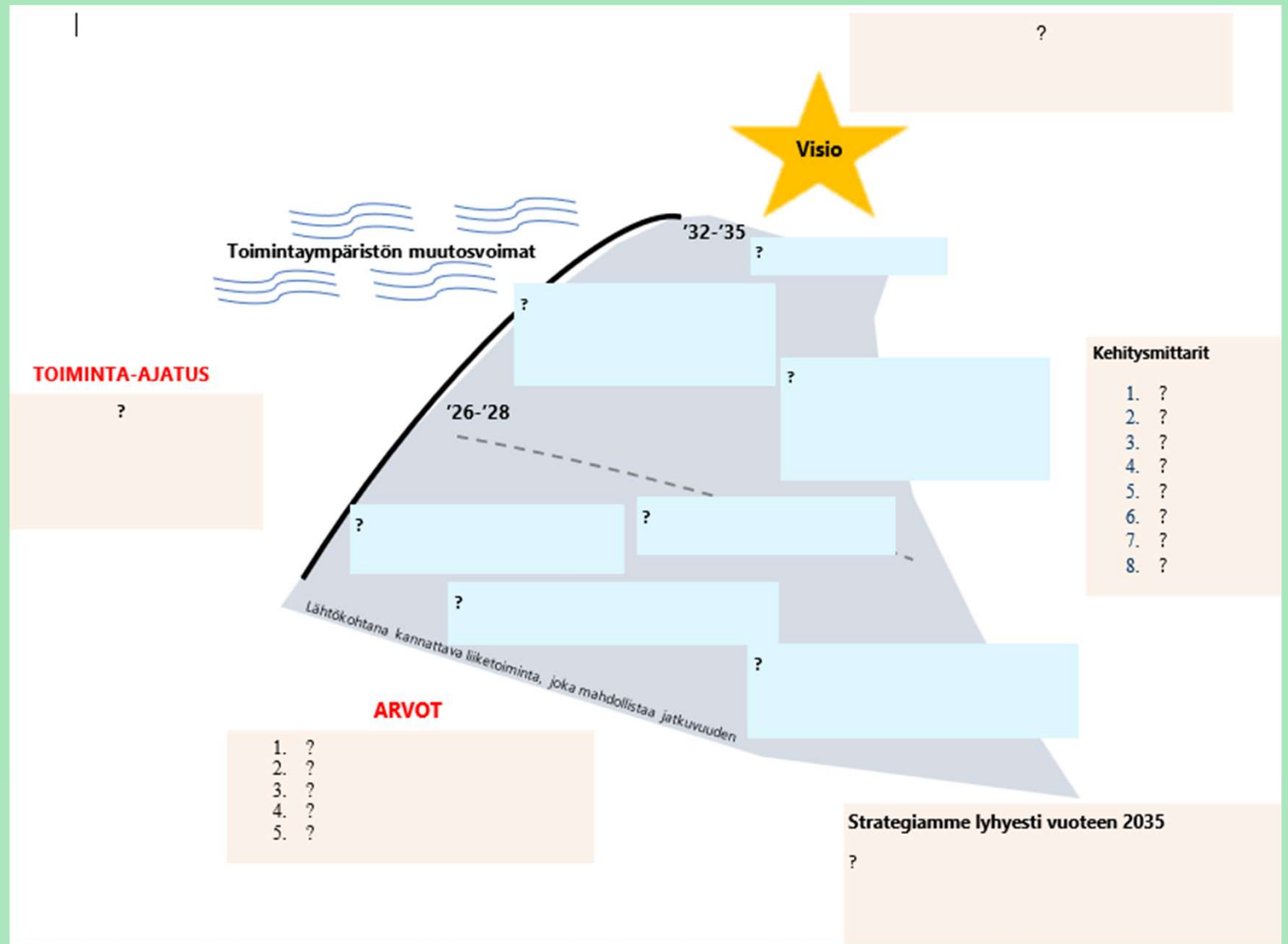
- Keskeistä on löytää vastaus kysymykseen: Millaisia resursseja, toimintatapoja ja keinoja maatilayrityksemme tarvitsee tulevaisuudessa?

Strategiasuunnitelmat ja valinnat

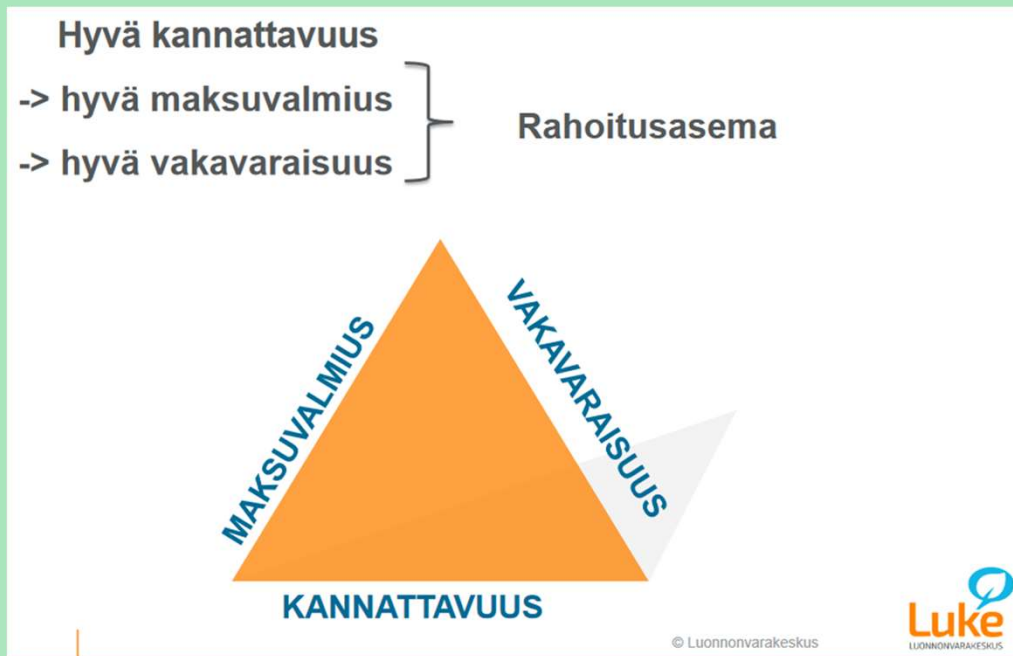
Tärkeää on selvittää ja kuvata, miten visio ja tavoitteet saavutetaan.

- Millä tavalla ja millä keinolla toteutatte visionne (toimintatavan valinta)?
- Mihin panostatte ja mistä luovutte?
- Missä järjestyksessä etenette vision toteuttamisessa?
- Millä aikataululla suunnitelmat toteutetaan?

Esimerkki Strategian kuvaamisesta



Maatilayrityksen rahoitusaseman kehittäminen



1. Parempi riskinsietokyky
2. Mahdollisuus kasvuun ja investointeihin
3. Neuvotteluvoima rahoittajien kanssa
4. Kilpailukyvyn vahvistaminen
5. Positiivinen maine ja houkuttelevuus
6. Mahdollisuus kestävään kehitykseen ja omien tavoitteiden toteuttamiseen

Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä (1/5)

Tilanteita, joissa yhtiöittämistä /yhtiöittämisen ajankohtaa kannattaa harkita tarkasti:

- Lähestyvä SPV
- Suunnitteilla suuri investointi
- Omistajapohjan laajentaminen
- Riskin jakaminen yrityskoon kasvaessa

Osakeyhtiöittäminen on työkalu eikä tavoite!



Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä (2/5)

- Yhtiön jatkuvuudelle useampia vaihtoehtoja.
 - Sukupolvenvaihdos.
 - Myynti (yhtiön myynti, liiketoimintakauppa, tai omaisuuden myynti erikseen yhtiöltä).
- Hyödyt toiminnan laajentamisessa.
 - Vastuu ja riskit yhtiöllä.
- Kun haetaan voimakasta kasvua.
 - esim. peltojen hankinta.



Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä (3/5)

- Hyödyt ja mahdollisuudet omistuspohjan laajentamisessa.
 - Saadaan jaettua vastuuta useammalle henkilölle.
- Riskien hallinta.
 - Huomioitava, että yksityisomaisuutta ei ole vakuutena – muuten riskit säilyvät samoina.
- Osakassopimuksen merkitys ja hyödyt.
 - Sovitaan vastuut ja muut kaikkiin vaikuttavat asiat.

Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä (4/5)

- Yhtiöittäminen tukee yrityksen strategisten tavoitteiden saavuttamista.
 - Yhtiömuoto on osa yhtiön tulevaisuuden suunnitelmia.
- Hallituksen merkitys strategian saavuttamisessa.
 - Yhtiön ulkopuoliset jäsenet hallinnossa auttavat eri näkökulmissa.
- Varojen ja velkojen merkitys yhtiöittämisessä.
 - Hyvä varallisuuden määrä parantaa perustettavan yhtiön rahoitusasemaa. Tunnusluvut ovat paremmat. Heikko varallisuus suhteessa velkoihin voi estää yhtiöittämisen.

Yhtiöittäminen strategian toteuttamisen apuvälineenä (5/5)

Verohyöty - karkea esimerkkilaskelma 150 000 € tuloksella, kun kaikki menee ansiotulolle.

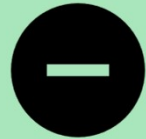
Verosäästö					
		Kunnallisvero	Kirkollisvero	Valtion tulovero	Yhteensä
Ansiotulon määrä	150000				
Yrittäjä 1	75000	6300	1200	18875	26374,95
Yrittäjä 2	75000	6300	1200	18875	26374,95
					52749,90
				Summa	52749,90
20 % veroprosentti					
Osakeyhtiön verotus	90000	18000			18000
Muut ansiotulot		Kunnallisvero	Kirkollisvero	Valtion tulovero	
Yrittäjä 1	30000	2520	480	4396	7396,20
Yrittäjä 2	30000	2520	480	4396	7396,00
					32792,20
				Erotus	19957,70

Edut



- Mahdollistaa investoimisen ja tilan kehittämisen.
- Antaa yrittäjälle sekä rahoittajille todellisemman kuvan yrityksen taloudesta.
- Saadaan sijoitettua verosäästöä tuottavampaan.
- Tuo ryhtiä talouden hallintaan.
 - Erotellaan yksityistalouden ja yrityksen rahavirta.
 - Kirjanpito reaaliaikaisempaa.

Haasteet



- Yhtiö on byrokraattisempi.
 - Asennoituminen asiaan ratkaisevassa asemassa. Voi olla myös etu.
- Toiminnan alussa varoja saa nostettua vain palkkana.
- Kirjanpidolliset muutokset ja taseen ymmärrys saattavat tuoda haasteita.
- Viimeinen yhtiömuoto eli ei ole paluuta vanhaan – ainakaan kovin helposti.
 - Eli ei tehdä hetken mielijohteesta.

ProAgria

**Kiitos!
Kysyttävää?**