

Kommenttipuheenvuoro

Sikatalouden tulosseminaari 15.3.2017



Ari Nopanen

Toimitusjohtaja

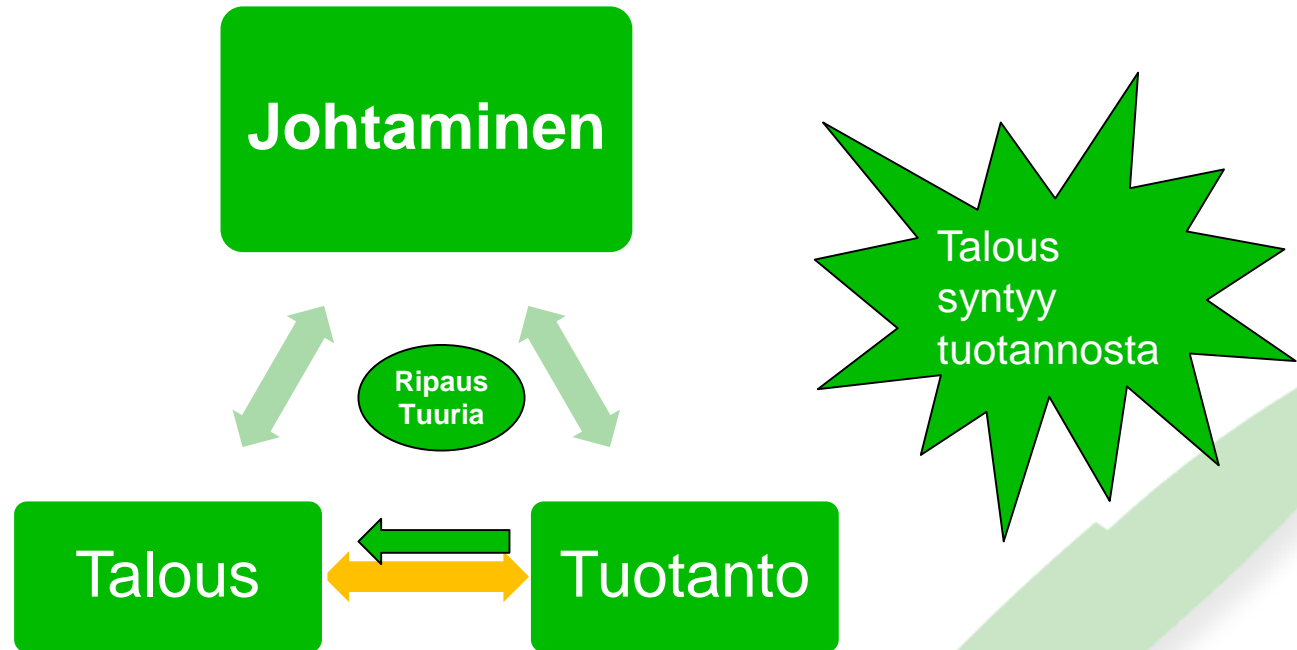
ProAgria Liha Osaamiskeskus

p. 0400-432582

ari.nopanen@proagria.fi

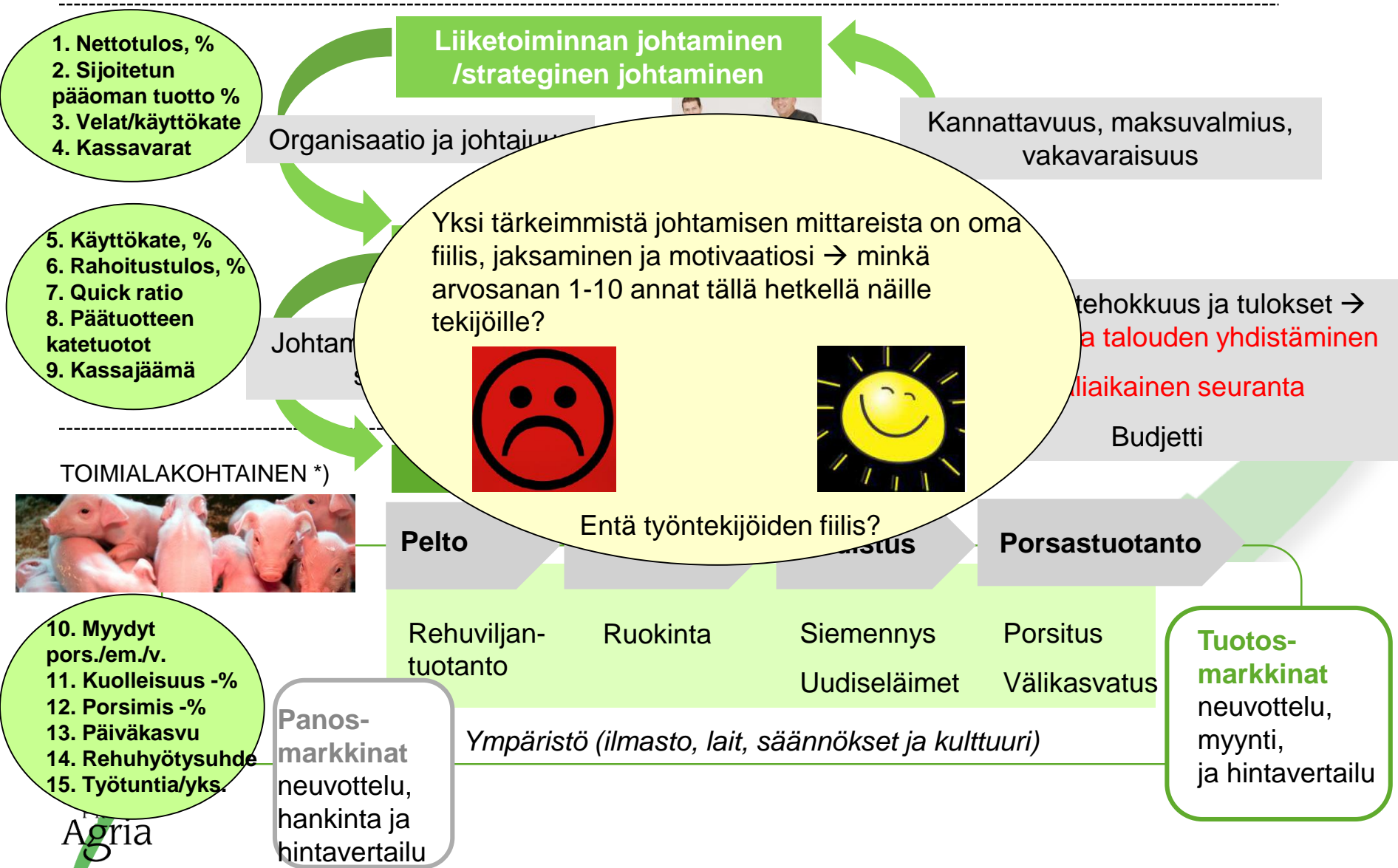


Erot samankokoisten ja samoilla resursseilla toimivien yritysten tulosten ja kilpailukyvyn välillä syntyvät suurelta osin johtamisesta



”ongelmilla on yleensä aina etunimi ja sukunimi”

Yrityksen **reaaliaikaisen** johtamisen kokonaisuus



*) Johtamisen näkökulmasta toimialakohtaisuudelle ei suurta eroa

Toiminnanohjaus- ja johtamisjärjestelmän rakentaminen

Tuotantoprosessi, Lean-menetelmät



Tuotannonseuranta –järjestelmä

Budjetti



Kasvi- ja kotieläin
tuotantokustannukset

Kirjanpito
Tuloslaskelma
Tase

Koko tilan
Talousanalyysi

Toteutunut 1. ennustevuosi 2-10 ennustevuotta

Taloussuunnitelma ja simuloinnit 2-10
vuodelle

- Strategia
- Investointi- ja tuotannon ylösajovaiheet

Vertailutiedot

Laskutus

Tunnuslukuanalyysi ja kirjallinen raportointi, vertailutiedot

Päivä/kk

Vuosi

2-10 vuotta

PRO
Agria



Kiitos ja mukavaa kevään
jatkoa!

PRO
Agria



ProAgria Keskusten ja ProAgria Keskusten Liiton
johtamisjärjestelmälle on myönnetty ryhmäsertifikaatti